

Le Compagnon des Directions Administratives et Financières



Version 04/2013

EXCEL: Le Compagnon des Directions Administratives et Financières

Document préparé par Josselyn DUBROCA

Introduction:

L'objectif de ce document est de vous familiariser un peu plus avec Excel et certaines de ses possibilités.

Il n'a pas pour vocation à être exhaustif et à couvrir l'ensemble des fonctionnalités de cet outil : il existe bien évidemment d'autres possibilités pour atteindre des résultats similaires.

Nous avons cherché à vous proposer une démarche :

- Spécifiquement adaptée aux attentes de Directions Administratives et Financières (DAF) :
 - En employant le même langage
 - En nous basant sur leurs outils (ERP/ PGI notamment)
- Enrichie d'exemples concrets et pratiques destinés aux différentes fonctions
 - DAF/RAF, contrôleur financier, contrôleur de gestion, contrôleur interne, comptable...

Avertissement: Excel a pour principal inconvénient... son principal avantage: LA LIBERTE DE CREATION...

En effet, Excel est un extraordinaire outil de construction qui permet à son utilisateur de bâtir des modèles complexes et personnalisés. Ainsi, pour éviter que de tels modèles ne se transforment en « usines à gaz » ou pire, en générateurs d'erreurs, il conviendra de systématiquement chercher à :

- **Documenter** ses modèles : accompagner l'utilisateur et faciliter le transfert de connaissances (guide utilisateur, assistance à la saisie...)
- **Simplifier** ses modèles : ne pas chercher à compliquer/complexifier (exclure ou limiter le recours aux macros...)
- **Sécuriser** ses modèles : contrôler ses calculs, comparer les résultats aux données sources...
- ⇒ Pour y parvenir : Testez! Testez! Testez vos modèles!

© l'Auteur en partenariat avec AVA Expert

Il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent document

• Article L. 122-4 et L. 122-5 du Code de la propriété intellectuelle –

Sans l'autorisation de l'auteur, de la société AVA Expert, Tour Gambetta (Bal 309)

1 Square Henri Regnault 92400 Courbevoie.

Sommaire

1. EXTRAIRE, VERIFIER ET PREPARER	7
1.1 Extraire les données à partir des outils amont 1.1.1 Les règles 1.1.2 La démarche	7 7 7
1.2 Vérifier : les contrôles de base préalables 1.2.1 Les règles 1.2.2 Les déplacements au sein des bases	8 8 9
 1.3 Préparer les données brutes pour faciliter les traitements ultérieurs 1.3.1 Corriger les formats « Texte » et « Nombre » 1.3.2 Remettre en forme une extraction issue d'un ERP 1.3.3 Enrichir les extractions des ERP (2 cas pratiques) 	12 13 16 21
2. PRODUIRE	32
2.1 Les règles de base pour tout projet sous EXCEL	32
2.2 Exemples/ cas pratiques 2.2.1 Comparer des résultats (P&L) sur plusieurs périodes 2.2.2 Utiliser les graphiques : communication financière et contrôle interne 2.2.3 Collecter des données : cas pratique – note de frais 2.2.3 Consolider des comptes et des résultats 2.2.4 Etablir un reporting avec comparatif budgétaire 2.2.5 Analyser/ auditer des bases de données 2.2.6 Réviser une déclaration de TVA (CA3) dans un environnement ERP 2.2.7 Calculer un seuil de rentabilité : simulations et gestion de scénarios 2.2.8 Valoriser une entreprise (méthode DCF)	35 35 47 57 69 74 89 98 100
3. METTRE EN FORME, RESTITUER ET EXPLIQUER	112
3.1 La mise en page	112
3.2 Le formatage des tableaux 3.2.1 Les unités 3.2.2 Les commentaires	115 115 118
3.3 La formalisation : rédaction de modes opératoires 3.3.1 L'outil de capture Windows 3.3.2 Copie d'écran 3.3.3 Insérer et afficher (ou non) des commentaires	119 119 120 121

4. POUR ALLER PLUS LOIN	123
4.1 Suivre et comparer des documents 4.1.1 Suivi <i>a priori</i> 4.1.2 Suivi <i>a posteriori</i>	123 123 124
 4.2 Créer des liens dynamiques entre feuilles et fichiers 4.2.1 Pourquoi créer des liens entre plusieurs fichiers 4.2.2 Les contraintes/ risques à anticiper 4.2.3 Quelques règles à respecter 4.2.4 Concrètement : une consolidation de comptes 4.2.5 Et si des liaisons sont altérées 4.2.6 Et vous souhaitez rompre des liaisons 	127 127 127 127 128 132 135
4.3 Utiliser des formulaires	136
4.4 Découper/ dissocier une cellule	139
4.5 Utiliser les macros et le VBA4.5.1 Notre première macro4.5.2 Automatiser les actions en cliquant sur les « objets » Excel	142 144 153
5. PROJET COMPLEXE : CREATION D'UN DOSSIER DE REVISION MENSUI	
	159
5.1 Créer le modèle de feuille de justificatif de compte	161
5.2 Automatiser la création des feuilles/ onglets à partir de la balance	167